# Verksamhetsplan för Öijareds Golfklubb 2027

**Förslag för fastställande vid medlemsmötet i november 2026**

## 1 Inriktning och prioriteringar

Öijareds Golfklubb ska vara en klubb för alla, där medlemmar med olika förutsättningar och ambitioner får möjlighet att utveckla sitt golfspel och känna gemenskap. Verksamheten ska erbjuda vägar in i klubblivet för såväl nya golfare som erfarna spelare, från socialt spel och enklare tävlingar till organiserad träning och elitverksamhet.

Klubbens utveckling bygger på att fler medlemmar tar del av den gemensamma verksamheten. Tävlingar, träning och sociala aktiviteter ger möjlighet att lära känna andra medlemmar och stärker samhörigheten med klubben. Ett ökat deltagande ska därför vara en gemensam prioritering för styrelsen, klubbchefen och sektionerna.

Juniorverksamheten är en långsiktig investering i klubbens återväxt. Barn och ungdomar ska få en god introduktion till golfen och möjlighet att fortsätta utvecklas utifrån sitt intresse och sina ambitioner. Elitverksamheten ska erbjuda en fortsatt utvecklingsväg för spelare som vill satsa och samtidigt bidra med förebilder för klubbens juniorer.

Under 2027 ska klubben särskilt prioritera att:

- öka antalet medlemmar som deltar i tävlingar och andra klubbaktiviteter,
- utveckla juniorverksamheten och övergången från träning till spel och tävling,
- erbjuda goda förutsättningar för elitverksamhet och seriespel,
- stärka klubbgemenskapen och det ideella engagemanget,
- utveckla samarbetet med Öijared Resort kring medlemmarnas upplevelse av verksamheten.

Arbetet ska utgå från klubbens kärnvärden: **Samverkan, Utveckling, Glädje och Omtanke**.

# 2 Medlemsutveckling och medlemsstruktur

## Utgångsläge

Medlemsutvecklingen enligt underlaget till höstmötet framgår av nedanstående tabell.

| Medlemskategori | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fullvärdiga seniorer | 1 819 | 1 693 | 1 617 | 1 617 | 1 691 | 1 342 |
| Övriga medlemmar | 1 126 | 1 126 | 1 272 | 1 301 | 1 458 | 1 516 |
| Greenfeemedlemmar | 1 282 | 1 296 | 1 241 | 1 171 | 1 300 | 1 001 |
| **Totalt** | **4 227** | **4 115** | **4 130** | **4 089** | **4 449** | **3 859** |

Underlaget för 2026 visar ett lägre medlemsantal än föregående år i samtliga redovisade kategorier. Utvecklingen behöver analyseras med hänsyn till bland annat mättidpunkt, medlemsformer och förändringar i registreringen.

Klubben har en bred medlemsbas, men deltagandet i den organiserade verksamheten varierar mellan olika grupper. En viktig uppgift är därför att nå medlemmar som i dag främst spelar på egen hand och ge dem fler möjligheter att delta i klubblivet.

## Inriktning för 2027

Klubben ska arbeta för att behålla medlemmar genom en attraktiv och tillgänglig verksamhet. Ambitionen är att fler ska bli aktiva i klubben och att fler, när det passar deras spelvanor, ska välja ett fullvärdigt medlemskap.

Medlemsstrukturen ska följas med avseende på ålder, kön och medlemskategori. Klubben ska verka för en ökad andel kvinnor och en åldersbalans som ger förutsättningar för långsiktig återväxt.

Nya medlemmar ska få tydlig information om sektionernas verksamhet, träning, tävlingar och möjligheter till socialt spel. Introduktion och fadderverksamhet ska underlätta vägen in i klubbgemenskapen.

# 3 Tävlingsverksamhet och seriespel

## Tävlingar för fler medlemmar

Tävlingsverksamheten ska bidra till spelglädje, utveckling och gemenskap. Utbudet ska passa olika åldrar, spelstyrkor och ambitionsnivåer.

Underlaget till höstmötet visar att tävlingsdeltagandet är ojämnt fördelat mellan medlemsgrupperna. Klubben ska därför både välkomna fler förstagångsdeltagare och uppmuntra dem som redan tävlar att delta mer regelbundet.

Under 2027 ska tävlingssektionen och de spelande sektionerna:

- erbjuda tävlingar med låga trösklar för ovana tävlingsspelare,
- utveckla tävlingsformer som tilltalar grupper med lågt deltagande,
- kombinera utvalda tävlingar med social samvaro,
- tydliggöra hur anmälan, genomförande och resultatrapportering fungerar,
- samordna tävlingsprogrammet med Öijared Resort.

Planeringen ska beakta både tävlingsverksamhetens behov och medlemmarnas möjligheter till sällskapsspel.

### Seriespel

Klubben ska fortsatt erbjuda medlemmar möjlighet att representera Öijared i seriespel. Verksamheten ska skapa laggemenskap och ge spelare i olika åldersklasser möjlighet att utvecklas genom tävling.

Deltagande och lagorganisation ska planeras utifrån spelarintresse, tillgång till lagledare och ekonomiska förutsättningar. Erfarenheterna från 2026 ska användas i planeringen för kommande säsong.

### Tävlingsorganisation

Klubben ska värna och utveckla kompetensen hos tävlingsledare och funktionärer. Samarbete mellan sektionerna ska underlätta erfarenhetsutbyte och bidra till ett enhetligt genomförande.Digitala verktyg ska användas för att förenkla administrationen. Medlemmar och funktionärer som behöver stöd ska få hjälp att använda dem.

# 4 Juniorverksamhet

Juniorverksamheten ska ge barn och ungdomar möjlighet att upptäcka golfen, utveckla sitt spel och känna tillhörighet till klubben. Verksamheten ska rymma både dem som främst söker en rolig fritidsaktivitet och dem som vill träna och tävla mer målmedvetet.

Klubben ska erbjuda en tydlig utvecklingsväg från introduktion och grundläggande träning till spel på banan och deltagande i tävlingar. Tränare, ideella ledare och föräldrar har gemensamt viktiga roller i att skapa en trygg och välkomnande miljö.

Under 2027 ska juniorverksamheten inriktas på att:

- få fler juniormedlemmar att delta i organiserad träning och gemensamt spel,
- behålla juniorernas intresse över tid,
- göra det enklare att ta steget från träning till tävling,
- erbjuda stöd till juniorer som vill utveckla sitt tävlingsspel,
- uppmuntra fler flickor att delta i verksamheten,
- rekrytera och stödja ideella ledare.

Juniorverksamheten ska samordnas med elitverksamheten så att satsande juniorer får en tydlig fortsatt utvecklingsväg. Samtidigt ska verksamheten erbjuda goda möjligheter för juniorer som vill fortsätta spela utan en elitsatsning.

# 5 Elitverksamhet

Elitverksamheten ska ge klubbens satsande spelare förutsättningar att utvecklas och representera Öijared i nationellt seriespel och individuella tävlingar.

Resultaten för klubbens dam- och herrlag under 2026 visar en stark sportslig utveckling. Dessa framgångar ska tas till vara för att skapa intresse och motivation bland klubbens juniorer.

Under 2027 ska klubben:

- erbjuda strukturerad träning för elitspelare och satsande juniorer,
- planera lagens deltagande i seriespel inom beslutade ekonomiska ramar,
- utveckla samarbetet mellan tränare, lagledare och ansvariga sektioner,
- skapa möten mellan elitspelare och juniorer genom gemensamma aktiviteter,
- följa upp både sportsliga resultat och verksamhetens bidrag till juniorernas utveckling.

Elitverksamheten ska vara en del av klubbens samlade idrottsverksamhet och bidra till stolthet och gemenskap.

# 6 Medlemsverksamhet och klubbgemenskap

Sektionernas verksamhet är en central del av klubbens erbjudande till medlemmarna. Genom återkommande spel, tävlingar och sociala aktiviteter skapas mötesplatser där medlemmar kan hitta spelkamrater och känna sig hemma i klubben.

Under 2027 ska sektionerna utveckla sina aktiviteter i linje med verksamhetsplanens prioriteringar. Särskild uppmärksamhet ska riktas mot medlemmar som ännu inte deltar i någon organiserad verksamhet.

Klubben ska arbeta för att:

- synliggöra sektionernas aktiviteter och kontaktvägar,
- underlätta deltagande för nya och mindre erfarna medlemmar,
- erbjuda aktiviteter som skapar kontakter mellan medlemsgrupper,
- utveckla fadderverksamhet och andra former av introduktion,
- uppmuntra fler medlemmar att bidra som ledare och funktionärer.

Klubben ska också värna möjligheten för personer med funktionsnedsättning att delta i golfverksamheten. Erfarenheterna från tidigare paragolfaktiviteter ska tas till vara i den fortsatta planeringen.

Ett gott bemötande och hänsyn till andra ska prägla verksamheten. Medlemmar, ledare och funktionärer har ett gemensamt ansvar för trivsel, säkerhet och omsorg om anläggningen.

# 7 Regler och handicap

God regelkunskap bidrar till rättvist spel, trygghet och ett väl fungerande tävlingsliv.

Regel- och handicapverksamheten ska stödja medlemmar och tävlingsorganisation genom utbildning, rådgivning och löpande arbete med handicapfrågor.

Under 2027 ska verksamheten omfatta:

- regelträffar och praktisk regelutbildning för medlemmar,
- stöd till tävlingsledare och sektioner,
- samordning av lokala regler och banmarkeringar med berörda ansvariga,
- arbete för att rekrytera och utveckla fler regelkunniga funktionärer och domare.

# 8 Medlemsupplevelse och samverkan med Öijared Resort

Öijareds Golfklubb och Öijared Resort har ett gemensamt intresse av att medlemmarna trivs, utvecklas och vill fortsätta spela på Öijared.

Klubbens arbete ska fokusera på idrottsverksamhet, medlemsengagemang och klubbgemenskap. Frågor som berör anläggningen och den kommersiella verksamheten ska hanteras i dialog med Öijared Resort, enligt gällande ansvarsfördelning och överenskommelser.

Medlemsundersökningen Players1st ska tillsammans med synpunkter från sektioner och medlemmar användas för att identifiera förbättringsbehov. Underlaget för 2026 visar skillnader mellan klubbaktiva medlemmar och medlemsgruppen som helhet. Skillnaderna ska analyseras för att ge en bättre förståelse av olika medlemsgruppers upplevelser och behov.

Under 2027 ska klubben och Öijared Resort föra en strukturerad dialog om bland annat:

- medlemskapets upplevda värde och tydligheten i erbjudandet,
- klubbliv, service och bemötande,
- förutsättningar för träning, tävling och sällskapsspel,
- speltempo, golfvett och trygghet på banorna,
- information till medlemmarna.

Synpunkter ska sammanställas och föras vidare till rätt ansvarig. Prioriterade förbättringsfrågor ska följas upp i den löpande samverkan.

# 9 Organisation och ansvar

Verksamhetsplanens genomförande bygger på en tydlig ansvarsfördelning och ett nära samarbete mellan medlemmarna, styrelsen, klubbchefen och sektionerna.

## Medlemmarna

Medlemmarna beslutar om verksamhetens övergripande inriktning genom klubbens medlemsmöten. Genom deltagande, synpunkter och ideella insatser bidrar medlemmarna till klubbens utveckling.

## Styrelsen

Styrelsen ansvarar för klubbens strategiska inriktning, ekonomiska prioriteringar och uppföljning. Styrelsen ska säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med medlemsmötets beslut och inom beslutade ekonomiska ramar.

## Klubbchefen

Klubbchefen samordnar den löpande klubbverksamheten inom sitt uppdrag och ansvarar för att styrelsens beslut omsätts i planering och genomförande. I uppdraget ingår att stödja sektionerna, samordna gemensamma frågor och rapportera verksamhetens utveckling till styrelsen.

## Sektionerna

Sektionerna planerar och genomför verksamheten för sina respektive målgrupper. Arbetet ska utgå från denna verksamhetsplan, beslutade ekonomiska ramar och de instruktioner som gäller för respektive sektion.

Sektionerna ska bidra till klubbens gemensamma mål och återrapportera aktiviteter, deltagande och utvecklingsbehov.

## Sektionsrådet

Sektionsrådet är ett forum för samordning och dialog mellan sektionerna, klubbchefen och styrelsen. I rådet deltar sektionsordförandena, klubbchefen och en representant från styrelsen.

Genom sektionsrådet kan styrelsen fånga upp behov och erfarenheter från verksamheten. Rådet ger också möjlighet att förmedla prioriteringar och diskutera önskade förändringar. Frågor som kräver beslut förs vidare till ansvarig funktion.

# 10 Ekonomi och resursfördelning

Klubbens resurser ska användas för att stödja den beslutade verksamheten och skapa värde för medlemmarna. Ekonomin ska vara hållbar och ge utrymme för både löpande verksamhet och en buffert för oförutsedda behov.

Budgetunderlaget till höstmötet redovisar följande belopp per medlem.

| **Post** | **Kronor per medlem** |
|---|---|
| Medlemsintäkter | 543 |
| Förbundsavgifter | −210 |
| Administration | −184 |
| **Utrymme för verksamhet och buffert** | **149** |

Det återstående utrymmet fördelas enligt följande.

| **Ändamål** | **Kronor per medlem** |
|---|---|
| Buffert | 29 |
| Elitverksamhet | 64 |
| Träning Junior och Elit | 45 |
| Medlemsverksamhet | 11 |
| **Summa** | **149** |

Redovisningen per medlem ska göra budgetens prioriteringar begripliga och visa hur klubbens medlemsintäkter används. Beloppen är genomsnitt och innebär inte att varje medlem betalar samma medlemsavgift.

Bufferten ska stärka klubbens ekonomiska handlingsutrymme. Den ska i den fullständiga budgeten hållas isär från verksamhetskostnaderna och redovisas utifrån sin avsedda funktion.

Verksamhetens omfattning ska anpassas till den fastställda totalbudgeten. Ekonomiskt utfall och prognos ska följas löpande, och väsentliga avvikelser ska rapporteras till styrelsen.

# 11 Uppföljning

Styrelsen ska följa upp verksamhetsplanen under året med stöd av klubbchefens och sektionernas rapportering.

Uppföljningen ska visa om verksamheten når fler medlemmar, stärker återväxten och genomförs inom beslutade ekonomiska ramar.

| **Område** | **Uppföljning** |
|---|---|
| Medlemsutveckling | Antal medlemmar och förändring per medlemskategori |

| | |
|---|---|
| Medlemsstruktur | Fördelning efter ålder och kön |
| Tävlingsdeltagande | Antal och andel unika medlemmar som deltar i klubbtävlingar |
| Tävlingsaktivitet | Antal tävlingsstarter och deltagarnas tävlingsfrekvens |
| Juniorverksamhet | Antal juniorer i organiserad träning och tävling |
| Elit och seriespel | Deltagande, sportslig utveckling och ekonomiskt utfall |
| Medlemsupplevelse | Resultat från Players1st och uppföljning av prioriterade förbättringsfrågor |
| Ideellt engagemang | Bemanning och behov av ledare och funktionärer |
| Ekonomi | Utfall och prognos i förhållande till budget |

Nyckeltalen ska så långt möjligt bygga på jämförbara mättidpunkter och tydliga definitioner. Tävlingsstarter ska skiljas från antalet unika tävlande medlemmar.

Styrelsen ska inför säsongen konkretisera verksamhetsplanens inriktning i aktiviteter och uppföljningsbara mål tillsammans med klubbchefen och sektionerna. Årets resultat ska sammanfattas i verksamhetsberättelsen och användas som underlag för nästa verksamhetsplan.

# 12 Förslag till beslut

Styrelsen föreslår att medlemsmötet beslutar:

- att fastställa verksamhetsplanen för Öijareds Golfklubb 2027,
- att uppdra åt styrelsen att genomföra och följa upp planen inom ramen för fastställd budget.

Öijared i november 2026

**Styrelsen för Öijareds Golfklubb**